

**Дополнительная общеобразовательная программа —
дополнительная общеразвивающая программа
«Программа обучения управлению личными
производственными процессами (оптимизация действий)»**

Рабочая программа по модулям

Модуль 1 Управление личными производственными процессами (оптимизация действий), основные понятия

Тема 1.1 Выявление отдельных операций

Картирование потока создания ценности - это достаточно простая и наглядная графическая схема, изображающая материальные и информационные потоки, необходимые для предоставления продукта или услуги конечному потребителю. Карта потока создания ценности дает возможность сразу увидеть проблемные места потока и на основе его анализа выявить все непроизводительные затраты и процессы, разработать план улучшений.

Тема 1.2 Стабилизация

Предотвращение одних и тех же дефектов при производстве продукции, повторения ошибок на технологических операциях и аварий, наряду с использованием предложений, позволяет обеспечить высокую эффективность производства. Все это становится возможным благодаря стандартизации.

Тема 1.3 Создание потока

Создания потока стоимости или ценности - первым шагом на пути к совершенствованию любого сложного процесса является карта потока создания стоимости или ценности (что все равно) для всей системы.

Тема 1.4 Стандартизация

На этом этапе

- составляют схему процесса;
- определяют каждый рабочий шаг;
- определяют методы работы;
- разрабатывают руководящие документы;
- отражают важные данные на доске информации.

На этапе стандартизации пересматривают или разрабатывают такие документы, как планировочные решения, перечни (документов, оборудования, инструмента и т.п.), рабочие инструкции, планы реагирования и т.д.

Тема 1.5 Совершенствование (Выравнивание) шаг за шагом.

Как и все процессы, связанные с управлением компании, 5S сфокусирован на постоянном улучшении и совершенствовании предприятия.

На этапе совершенствования разрабатывают процедуру 5S с учетом особенностей предприятия и вводят ее в практику работы для всего предприятия.

В рамках деятельности по 5S следует предусмотреть возможность сбора и анализа предложений по улучшению элементов 5S и их внедрению. При этом необходимо учитывать, что деятельность по 5S хорошо сочетается с деятельностью по мотивации.

Российский аналог 5S - система «Упорядочение» - представляет собой систему наведения порядка, чистоты, укрепления дисциплины и создания безопасных условий труда с участием всего персонала.

Модуль 2 Изолированная стабилизация. Стабилизация отдельной операции

Тема 2.1 Стабилизация отдельной операции

Тема 2.2 Создание потока

Тема 2.3 Стандартизация отдельной операции

Тема 2.4 Выравнивание шаг за шагом

Модуль 3 Стабилизация комплекса связанных процессов (комплекса операций)

Тема 3.1 Стабилизация комплекса связанных процессов Тема 3.2

Создание потока связанных процессов

Тема 3.3 Стандартизация связанных процессов Тема 3.4

Выравнивание шаг за шагом

Модуль 4 Стабилизация связанного потока создания ценности

Тема 4.1 Стабилизация потока создания ценности Тема 4.2

Создание потока создания ценности

Тема 4.3 Стандартизация потока создания ценности

Тема 4.4 Выравнивание шаг за шагом

Консультации

Проверка знаний обучаемых